

ԿԱՐԾԻՔ
ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԸՆԴԴԻՄԱԽՈՍԻ

ԱՆՆԱ ՀԱԿՈՔԻ ՊԱՐՍՅԱՆԻ «ՁԵՌՆԱՐԿԱՏԻՐՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐԸ ՀՀ ՍԻԳԱՐԵՏԻ ԵՎ ՍԻԳԱՐԻ ԱՐՏԱԴՐՈՒԹՅԱՆ ՈԼՈՐՏԻ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐՈՒՄ» ԹԵՄԱՅՈՎ Ը.00.02- «ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ, ՆՐԱ ՈԼՈՐՏՆԵՐԻ ՏՆՏԵՍԱԳԻՏՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ ՄԱՍՆԱԳԻՏՈՒԹՅԱՄԲ» ՏՆՏԵՍԱԳԻՏՈՒԹՅԱՆ ԹԵԿ-ՆԱԾՈՒԻ ԳԻՏԱԿԱՆ ԱՍՏԻՃԱՆԻ ՀԱՅՑՄԱՆ ԱՏԵՆԱԽՈՍՈՒԹՅԱՆ

ԹԵՄԱՅԻ ԱՐԴԻԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆԸ

Պաշտպանության ներկայացված թեման, որը վերաբերվում է Հայաստանի Հանրապետությունում սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտի ձեռնարկատիրության զարգացման հիմնախնդիրներին արդիական է համարվում երկրի տնտեսության մեջ իր ատադրության գրաված ծավալներով, արտաքին ապրանքաշջանառության, վերջինիս բարելավման առումով: Նախ նշենք, որ 2020 թվականի տվյալներով ծխախոտային արտադրության համախառն արտադրանքը ամբողջ արդյունաբերության 7.6 %-է և կազմում է 157.8 մլրդ դրամ: Եթե դիտարկում են մշակող արդյունաբերության մեջ, ապա ծխախոտային արտադրանքը առավել պատկառելի տեղ ունի և կազմում է 11.0 %: Ծխախոտային արտադրանքի արտահանման ծավալը կազմում է շուրջ 294.5 մլն ԱՄՆ դոլար, որը ընդհանուր արտահանման ծավալի 11.1 % է:

Ներկայացված տվյալները վկայում են, որ սիգարետի և սիգարի արտադրությունը ունի սոցիալ տնտեսական կարևոր նշանակություն, մասնավորապես հանրապետության բնակչության զբաղվածության ապահովման, արդյունաբերական արտադրանքի արտադրության ծավալների ավելացման, արտահանման ընդլայնման համար և այլն:

Հաշվի առնելով այն հանգամանքը, որ սիգարետի և սիգարի ոլորտի ձեռնարկատիրության զարգացման բնագավառում գիտական ուսումնասիրություններ չեն տարվել, ուստի ուսումնասիրված թեման կարելի է համարել հրատապ և որոշակիորեն բխում է հանրապետության ագրոպարենային ոլորտի զարգացման շահերից: Դիտարկված թեման կարևոր է համարվում նաև գյուղատնտեսության ռեսուրսային ներուժի, մասնավորապես ծխախոտային հումքի արտադրության ռացիոնալացման տեսանկյունից:

ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԳԻՏԱԿԱՆ ԴՐՈՒՅԹՆԵՐՆ ՈՒ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ

Հետազոտության հիմնական նպատակն է՝ մասնագիտական գրականության, միջազգային առաջավոր փորձի, ՀՀ վիճակագրական կոմիտեի տվյալների և սեփական ուսումնասիրությունների արդյունքում բացահայտել ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպություններին առնչվող ձեռնարկատիրական գործունեության հիմնախնդիրները, առաջարկել դրանց լուծման և արդյունավետության բարձրացման հիմնական ուղիները:

Նշված նպատակին համապատասխան՝ աշխատանքի հիմքում դրվել են և լուծվել են մի շարք խնդիրներ, որոնց շրջանակն հետևյալն է.

- ուսումնասիրել ձեռնարկատիրական մտքի զարգացման էվոլյուցիան, սկզբունքները, գործառույթներն ու շարժառիթները, ներկայացնել ձեռնարկատիրական գործունեության արդյունավետության գնահատման մեթոդաբանությունը,
- վերլուծել ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունների արտադրատնտեսական գործունեությունը և հստակեցնել ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրելու հեռանկարները,
- հիմնավորել ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպություններին տեղական հումքով ապահովման կարևորությունն ու տնտեսական նշանակությունը,
- ներկայացնել ՀՀ համախառն արտադրանքի և արտահանման մեջ սիգարետի և սիգարի տեսակարար կշիռը, ՀՀ-ում սիգարետի և սիգարի արտադրությունը որպես տնտեսության կարևոր ճյուղ դիտարկելու տնտեսական անհրաժեշտությունը,
- հիմնավորել ՀՀ պետական բյուջե հավաքագրված հարկային եկամուտների և տուրքերի կառուցվածքում ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունների առաջավոր և կարևոր դիրքերը,
- իրականացնել ՀՀ-ում սիգարետի և սիգարի շուկայի վերլուծություն 2010-2019թթ. համար, հաշվարկել շուկայի տարողությունը, ինքնաբավության աստիճանը, կատարել ներմուծման և արտահանման ծավալների միտումների և տրենդների ուսումնասիրություն,

- ներկայացնել ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունների պետական կարգավորման ուղիները, ձեռնարկատիրական ոչսկերը և ներդրումային միջավայրի բարելավման ուղիները:

Ատենախոսության հիմնական կառուցվածքային մասերը բխում են առաջադրված խնդիրներից, դրանք հանդիսանում են միմյանց լրացնող հաջորդականություն կազմող բաղադրիչներ: Աշխատանքը գլխավորապես բաղկացած է երեք գլուխներից, որոնք ընդհանուր գծերով հետևյալն են:

Ատենախոսության առաջին՝ «Ձեռնարկատիրության զարգացման տեսական և մեթոդական հիմքերը» գլխում ներկայացված են ձեռնարկատիրության տեսությունն ու մտքի զարգացման պատմությունը՝ նախորդներից մինչ ժամանակակից տեսությունները, ձեռնարկատիրության սկզբունքները, գործառույթներն ու շարժառիթները, ձեռնարկատիրական գործունեության արդյունավետության գնահատման մեթոդաբանությունը և սիգարետ ու սիգար արտադրող կազմակերպությունների ձեռնարկատիրության միջազգային փորձը:

Ըստ հեղինակի, ընդհանուր առմամբ, ձեռնարկատիրական գործունեության բոլոր գործառույթները գտնվում են փոխկապակցության մեջ, սակայն դրանց արդյունավետ գործելու հիմնական նախապայմաններից են պետական աջակցության և իրավական դաշտի ապահովումը, ձեռնարկատիրության կարգավորման մեխանիզմների առկայությունը և այլն:

Աշխատանքի տվյալ գլխում հեղինակը անդրադարձ է արել ձեռնարկատիրության արդյունավետության գնահատման սկզբունքների և մեթոդների մշակման հարցերին: Առաջնություն է տրվում ցուցանիշների համակարգի կիրառմանը:

Ատենախոսության առաջին գլխում ներկայացված է նաև ձեռնարկատիրության զարգացման միջազգային փորձը սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտում:

Ատենախոսության երկրորդ՝ «Ձեռնարկատիրության զարգացման առանձնահատկությունները և առկա հիմնախնդիրները ՀՀ սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտում» գլխում ներկայացված են սիգարետի և սիգարի արտադրության առանձնահատկություններն ու տնտեսական նշանակությունը ՀՀ-ում, սիգարետ և սիգար

արտադրող կազմակերպությունների արտադրատնտեսական գործունեության վերլուծությունը, սիգարետի և սիգարի ներքին ու արտաքին շուկաների առանձնահատկություններն ու վերլուծությունը:

Աշխատանքում ըստ սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունների վերլուծվել է արտադրատնտեսական ցուցանիշները, մասնավորապես համախառն արտադրանքը, արտադրանքի իրացման ծավալը, աշխատողների թիվը, արտադրողականությունը, արտադրանքի ինքնարժեքը, շահութաբերության ցուցանիշները և այլն:

Ըստ հեղինակի ուսումնասիրությունների ՀՀ բյուջե հավաքագրված հարկային եկաուտների և տուրքերի ընդհանուր տեսակարար կշռում ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունները մեծ մասնաբաժին ունեն: 2016-2019թթ. ՀՀ-ում բոլոր սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունները աշխատել են շահութաբեր:

Ուսումնասիրություններ են իրականացվել ծխախոտի հումքի արտադրության միտումների և առանձնահատկությունների վերաբերյալ:

Տվյալ գլխի շրջանակներում հեղինակի կողմից իրականացվել է 2016-2019թթ. սիգարետ և սիգար արտադրող հիմնական կազմակերպությունների համախառն արտադրանքի գործոնային վերլուծությունն ըստ հիմնական միջոցների և ֆոնդահատույցի, ըստ շրջանառու միջոցների և շրջանառելիության գործակցի:

Հեղինակը գտնում է, որ չնայած սիգարետն ու սիգարը չեն հանդիսանում պարենային ապրանք, դրանց տեսակարար կշիռը չի կարելի անտեսել բնակչության ծախսերի կառուցվածքում:

Ատենախոսի հաշվարկները ցույց են տվել, որ ՀՀ-ում 2019թ. 2010թ. համեմատ սիգարետի շուկայի տարողությունը ավելացել է 50.5 %-ով:

Ատենախոսության երրորդ՝ «Ձեռնարկատիրական գործունեության հիմնահարցերը ու դրանց լուծման հիմնական ուղղությունները ՀՀ սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտում» գլխում ներկայացված են ոլորտի պետական կարգավորման ուղիները, ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունների ձեռնարկատիրական ռիսկերի կառավարման կատարելագործման գործիքները և ներդրումային միջավայրի բարելավման հիմնախնդիրները:

Աշխատանքում ուշադրության են արժանանում պետական կարգավորում և պետական կառավարում հասկացությունները: Հեղինակը գտնում է, որ ՀՀ-ում սիգարետի և սիգարի արտադրության ձեռնարկատիրության համար բարենպաստ միջավայրի ստեղծումը կապված է հարկային, վարկային, ֆինանսավորման, մաքսային համակարգերի արդյունավետ գործունեության հետ:

Աշխատանքում հեղինակը սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունների պետական կարգավորման միջոցառումներ առաջարկվում են հետևյալ ուղղություններով՝

- Հումքի մշակության և դրա վերամշակման գործընթացում տնտեսավարողներին աջակցության մեխանիզմների կիրառում,
- Հումքային բազայի ստեղծման համատեքստում առաջարկվում է իրականացնել հումք աճեցնող ֆերմերիների ու գյուղատնտեսական սպառողական կոոպերատիվների համար պետական աջակցության ծրագրեր,
- Մատչելի մեխանիզմներով տեխնիկայի մատակարարման ծրագրերի իրականացում,
- Հումք արտադրող տնտեսավարողների ու գյուղատնտեսական սպառողական կոոպերատիվների համար նախատեսված հատուկ պետական աջակցության տարբեր բաղադրիչներ ներառող ծրագրեր,
- Մշակել և ներդնել սիգարետն ու սիգարը ազգային բրենդ դարձնելուն ուղղված հատուկ գործիքակազմ,
- Առաջադրվել է ձեռնարկատիրական ռիսկերի հաղթահարմանն ուղղված միջոցառումների բաղադրիչներ:

Կազմակերպության ֆինանսական կայունության տեսանկյունից հեղինակը նպատակահարմար է համարվում, երբ պահուստային կապիտալը կազմում է սեփական կապիտալի 10 %-ից ավելին: Ներդրումային գործունեության հետ կապված պահուստային հատկացումներին արված շահաբաժինը որոշելիս, ձեռնարկատիրական ռիսկերը մեղմելու նպատակով աշխատանքում առաջարկվում է հաշվարկել նաև պահուստային կապիտալի և ընդհանուր պարտավորությունների հարաբերակցությունը:

Ատենախոսի կողմից կատարված էկոնոմետրիկ վերլուծությունները թույլ են տալիս եզրակացնելու, որ ուսումնասիրվող կազմակերպություններում (2013-2019թթ.) համախառն արտադրանքի աճը հիմնականում պայմանավորված է աշխատողների թվի ավելացմամբ:

Աշխատանքում հեղինակը կարևորում է ՀՀ-ում սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտում կատարվող ներդրումների տնտեսական և սոցիալական նշանակությունը: Ստեղծվում են նոր աշխատատեղեր, նվազում է գործազրկության մակարդակը, տեղի է ունենում զբաղվածության մակարդակի բարձրացում, ապահովում է տնտեսական աճ, ավելանում են բնակչության աշխատանքային և գործարարությունից ստացվող եկամուտները:

Աշխատանքի արդյունքային դրույթները ամփոփվել են եզրակացությունների մասում:

Ընդհանուր առմամբ աշխատանքի ուսումնասիրությունը թույլ է տալիս հետևություն անել, որ հեղինակին հաջողվել է լուծել առաջադրված խնդիրը, մասնավորապես ներկայացվել են ձեռնարկատիրության զարգացման հիմնախնդիրները և դրանց լուծման մոտեցումները ՀՀ սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտի կազմակերպություններում:

Ատենախոսությունը շարադրված է 148 էջի շրջանակներում, ներառում է 14 աղյուսակ, 3 նկար և 10 գծապատկեր:

ԱՏԵՆԱԽՈՍՈՒԹՅԱՆ ԳԻՏԱԿԱՆ ՆՈՐՈՒՅԹԸ

Աշխատանքում իրականացված ուսումնասիրությունների և վերլուծությունների հիման վրա ստացված արդյունքներից որպես գիտական նորույթ կարևորվում են հետևյալները.

- Կատարված համակողմանի ուսումնասիրությունների և վերլուծությունների հիման վրա բացահայտվել են Հայաստանի Հանրապետության սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտում ձեռնարկատիրության զարգացման արդի հիմնախնդիրները և դրանք պայմանավորող գործոնները:

- Բացահայտվել է Հայաստանի Հանրապետությունում սիգարի և սիգարետի արտադրության, արտահանման և ներմուծման դինամիկայի զարգացման տրենդները, ինչպես նաև ՀՀ ծխախոտի համախառն բերքի վրա ծխախոտի տարածությունների և բերքատվության մակարդակի ազդեցության աստիճանը և տրվել է դրանց տնտեսաչափական գնահատականը:
- Հայաստանի Հանրապետության սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտում ձեռնարկատիրության զարգացման արդի հիմնախնդիրների և ոլորտի զարգացման ռեսուրսային ներուժի համակողմանի գնահատման ու վերլուծության հիման վրա մշակվել են ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունների ձեռնարկատիրական գործունեության զարգացման հիմնական ուղղությունները:

Ընդհանուր առմամբ, ատենախոսին հաջողվել է ներկայացնել ամփոփ գիտական աշխատանք: Միաժամանակ, աշխատանքի ուսումնասիրությունից բացահայտվել են մի շարք թերություններ, որոնք հիմնականում հետևյալն են.

ԴԻՏՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ԱՏԵՆԱԽՈՍՈՒԹՅԱՆ ՎԵՐԱԲԵՐՅԱԼ

1. Աշխատանքի «Ձեռնարկատիրության զարգացման տեսական և մեթոդական հիմքերը» խորագիրը կրող առաջին գլխի «Ձեռնարկատիրության զարգացման միջազգային փորձը սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտում «Ֆիլիպ Մորրիս Ինտերնեյշնլ» ընկերության օրինակով» 1.3. բաժնի վերաբերյալ առկա է որոշակի նկատառումներ, նախ բաժնի նյութը՝ թվային, իրավիճակային և այլն հիմնականում չունի համապատասխան հղումներ: Նշվածից բացի աշխատանքի տվյալ բաժինը շահած կլիներ եթե հեղինակը կատարված վերլուծությունների արդյունքում ընդհանրացներ սիգարետի և սիգարի արտադրության ձեռնարկատիրության միջազգային փորձի առանցքային դրույթները, որոնք կարող էին աշխատանքի համար ունենալ կիրառական նշանակություն:
2. Աշխատանքի «Ձեռնարկատիրության զարգացման առանձնահատկությունները և առկա հիմնախնդիրները ՀՀ սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտում» երկրորդ գլխի «Սիգարետի և սիգարի արտադրության առանձնահատկություններն ու տնտեսական նշանակությունը ՀՀ-ում» 2.1. բաժնում հեղինակը հանգամանալի

ուսումնասիրվող բնագավառի տնտեսական նշանակությունն առավել ընդգծել է դիտարկվող ոլորտում հարկային մուտքերի ծավալների, ծխախոտի հումքի արտադրության միտումների վերլուծության առումով: Մեր կարծիքով, դիտարկվող բնագավառի տնտեսական նշանակության շեշտադրման համար կարևոր կլինեն նաև զբաղվածության ապահովման հնարավորությունների և միտումների առավել ընդգրկուն ներկայացումը: Աշխատանքի նույն երկրորդ գլխի «ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունների արտադրատնտեսական գործունեության վերլուծությունը» 2.2. բաժնում հեղինակը կատարված վերլուծությունների արդյունքում (աղյուսակներ 6 և 7) առաջադրում է ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունների շրջանառու միջոցների շրջանառելիության խնդիրը: Հարցի կարևորությունից ելնելով աշխատանքի տվյալ հատվածը շահած կլինեն եթե հեղինակը անդրադարձ աներ, առաջարկություններ ներկայացներ շրջանառելիության արագացման հնարավորությունների ուղղությամբ:

3. Աշխատանքի նույն երկրորդ գլխի «Սիգարետի և սիգարի արտադրության ներքին ու արտաքին շուկաների առանձնահատկություններն ու վերլուծությունը» 2.3. բաժնում հեղինակը եկել է այն հետևության, որ ՀՀ-ում սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունները արդյունավետ ձեռնարկատիրական գործունեություն իրականացնելու համար պետք է անընդհատ կատարելագործեն իրենց տեխնոլոգիաներն ու արտադրության կազմակերպման մեթոդները: Սակայն, աշխատանքի տվյալ բաժնում հեղինակի կողմից տեխնոլոգիաների կատարելագործման հիմնավորումներն և առաջարկությունները բացակայում են:

4. Աշխատանքի երրորդ գլխի «Ձեռնարկատիրության զարգացման պետական կարգավորման ուղիները ՀՀ սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտում» 3.1. բաժնի առավել ամբողջական և շահած կլինեն եթե տվյալ բաժնի շրջանակներում հնարավորինս տեղ հատկացվեր ծխախոտի հումք արտադրող տնտեսավարողների և վերամշակողների տնտեսական հարաբերությունների կատարելագործման, մասնավորապես պայմանագրային հարաբերությունների կատարելագործմանը, որը կարևորագույն նախապայման կարող էր լինել հումքի արտադրության ոլորտի

ձեռնարկատիրության զարգացման համար: Աշխատանքի նույն երրորդ գլխի «Սիգարետ և սիգար արտադրող կազմակերպությունների ձեռնարկատիրական ռիսկերի կառավարման կատարելագործման ուղիները <<-ում» 3.2. բաժնում հեղինակը դիտարկվող ոլորտում ներկայացրել է ռիսկերի բազմազան դրսևորումներ, որոնք պայմանավորված են արտաքին և ներքին գործոններով, սակայն ռիսկերի կառավարման կատարելագործման ուղղությունները մեր կարծիքով դիտարկված է նեղ շրջանակում, մասնավորապես ռիսկերի կառավարման նախապայման է դիտարկվել կազմակերպության պահուստային կապիտալի և սեփական կապիտալի որոշակի հարաբերակցության պահպանուր: Առաջադրվածը ընդունելի է սակայն, աշխատանքը ռիսկերի կառավարման տեսանկյունից շահած կլիներ եթե հեղինակը դիտարկեր տարատեսակ այլ ռիսկերի կառավարման մոտեցումներ:

5. Աշխատանքի եզրափակիչ գլխի «Ներդրումային միջավայրի բարելավման հիմնախնդիրները << սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտում» 3.3. բաժնում հեղինակը փաստացի վիճակագրական հարուստ նյութի հիման վրա գնահատել է ուսումնասիրվող ոլորտում ներդրումների արդյունավետության ցուցանիշները, դիտարկվել է համախառն արտադրանքի, ներդրումների ծավալի և աշխատողների թվի հարաբերակցության միտումները, կատարվել է գործոնային վերլուծություն՝ առանձին գործոնների քանակական ազդեցության գնահատման համար: Նշվածի հետ մեկտեղ աշխատանքի տվյալ բաժնում հստակ չի տարանջատվում դիտարկվող բնագավառում ներդրումային միջավայրի հիմնանդերները և դրանց լուծման մոտեցումները:

Միաժամանակ, հարկ ենք համարում նշել, որ հիշատակված թերությունները և բացթողումները էականորեն չեն անդրադառնում աշխատանքի վրա, և ատենախոսության ուսումնասիրությունից ընդհանուր եզրակացությունը հետևյալն է.

ԵԶՐԱԿԱՑՈՒԹՅՈՒՆ

Աննա Հակոբի Պարսյանի՝ հրապարակային պաշտպանության ներկայացված ատենախոսության թեման արդիական է ու հրատապ: Հեղինակը հիմնականում կարողացել է լուծել առաջադրված խնդիրները:

Աշխատանքում ուսումնասիրվել և ներկայացվել են Ձեռնարկատիրության զարգացման հիմնախնդիրները ՀՀ սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտի կազմակերպություններում: Ատենախոսը հիմնավորված մեթոդական մոտեցումների կիրառմամբ կարողացել է լուծել առաջադրված խնդիրները:

Ատենախոսության սեղմագիրը և հրապարակված հոդվածները բխում են աշխատանքի բովանդակությունից:

Ատենախոսության արդյունքային դրույթները կարող են օգտագործվել հանրապետության պետական կառավարման մարմինների կողմից սիգարի և սիգարետի արտադրության բնագավառում ձեռնարկատիրության զարգացմանն ուղղված ծրագրերի, պետական աջակցության քաղաքականության մշակման բնագավառում, ինչպես նաև գիտական ուսումնասիրությունների և ուսումնական նպատակների համար:

Աննա Պարսյանի «Ձեռնարկատիրության զարգացման հիմնախնդիրները ՀՀ սիգարետի և սիգարի արտադրության ոլորտի կազմակերպություններում» թեմայով ատենախոսությունն իր գիտական մակարդակով, հիմնավորվածությամբ, արդիականությամբ համապատասխանում է «ՀՀ գիտական աստիճանաշնորհման կանոնակարգի» 7-րդ կետի, ինչպես նաև թեկնածուական ատենախոսություններին ներկայացվող ՀՀ ԲՈԿ-ի պահանջներին, իսկ նրա հեղինակն արժանի է տնտեսագիտության թեկնածուի գիտական աստիճանի շնորհմանը՝ Ը.00.02.- «Տնտեսության, նրա ոլորտների տնտեսագիտություն և կառավարում» մասնագիտությամբ:

Պաշտոնական ընդդիմախոս,
տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր՝

Հ.Ս. Ծպնեցյան

Տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր Հ. Ս. Ծպնեցյանի
ստորագրությունը հաստատում եմ՝ Հայաստանի ազգային
ազրարային համալսարնի գիտական խորհրդի քարտուղար,
գյուղատնտեսական գիտությունների թեկնածու, դոցենտ՝

Գ.Վ. Ավագյան

27 մայիսի 2021թ.

