

ՀԱՅ-ՌՈՒՍԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ

Մարգարյան Ռաֆայել Ռաֆայելի

**ԱՐԴՅՈՒՆԱԲԵՐԱԿԱՆ ՁԵՌՆԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ
ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ՁԵՎԱՎՈՐՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐԸ
(ԳԱ, «ԹԱՅՖՈՒՆ» ՍԱՐՔԱՇԻՆԱԿԱՆ ՁԵՌՆԱՐԿՈՒԹՅԱՆ
ՕՐԻՆԱԿՈՎ)**

Ը.00.03 – «Ֆինանսներ, հաշվապահական հաշվառում»
մասնագիտությամբ տնտեսագիտության թեկնածուի գիտական
աստիճանի հայցման ատենախոսության

ՍԵՂՄԱԳԻՐ

ԵՐԵՎԱՆ – 2023

РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Маргарян Рафаель Рафаелович

**ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
(НА ПРИМЕРЕ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНОГО НПП «ТАЙФУН»)**

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
08.00.03 – «Финансы, бухгалтерский учет»

ЕРЕВАН – 2023

Ատենախոսության թեման հաստատվել է Երևանի պետական համալսարանում:

Գիտական ղեկավար՝

տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր,
Բոստանջյան Վարդան Բաբկենի

Պաշտոնական ընդդիմախոսներ՝

տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
Միքայել Սերգեյի Մելքումյան

տնտեսագիտության թեկնածու, դոցենտ
Կարեն Վասիլիի Ներսեսյան

Առաջատար կազմակերպություն՝

Հայաստանի պետական տնտեսագիտական
համալսարան

Պաշտպանությունը կայանալու է 2023 թվականի մայիսի 23-ին, ժամը 14⁰⁰-ին, Հայ-Ռուսական
համալսարանում գործող Տնտեսագիտության թիվ 008 մասնագիտական խորհրդում:

Հասցեն՝ 0051, ք. Երևան, Հ. Էմինի 123:

Ատենախոսությանը կարելի է ծանոթանալ Հայ-Ռուսական համալսարանի գրադարանում:

Սեղմագիրն առաքված է 2023 թ. ապրիլի 14-ին:

**008 մասնագիտական խորհրդի
գիտական քարտուղար՝**

**տ.գ.թ., դոցենտ
Ի.Բ. Պետրոսյան**

Тема диссертации утверждена в Ереванском государственном университете.

Научный руководитель:

доктор экономических наук, профессор
Бостанджян Вардан Бабкенович

Официальные оппоненты:

доктор экономических наук, профессор
Мелкумян Микаел Сергеевич

кандидат экономических наук, доцент
Нерсисян Карен Васильевич

Ведущая организация:

Армянский государственный экономический университет

Защита состоится 23-ого мая 2023 г., в 14⁰⁰, на заседании Специализированного совета 008 по
экономике при Российско-Армянском университете по адресу: 0051, Ереван, ул. О. Эмина 123.
С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Российско-Армянского университета.

Автореферат разослан 14-ого апреля 2023 года.

**Ученый секретарь Специализированного
совета 008**

**к.э.н., доцент
И.Б. Петросян**

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В настоящее время все более значимыми становятся научно-практические разработки по проблемам обеспечения устойчивого долгосрочного развития промышленных предприятий. Основой разработки общефирменной базовой стратегии является финансовая составляющая, как ключевой элемент управления долгосрочным устойчивым развитием финансово-хозяйственной деятельности. Задачи, которые должны быть обеспечены в рамках формирования финансовой стратегии бизнеса в условиях действия внешних вызовов и угроз, – рост рыночной стоимости, максимизация рентабельности, достижение конкурентного преимущества в финансовой сфере.

При сложившемся экспортно-сырьевом типе экономики России приоритетной задачей является постепенное снижение зависимости российской экономики от мировых колебаний цен на сырьевые товары, основанное на масштабном использовании человеческих ресурсов и сохранившегося российского научно-образовательного потенциала путем инновационно-технологического прорыва по отдельным направлениям, в которых имеются наиболее весомые глобальные конкурентные преимущества. В качестве важнейшего инновационного ресурса следует рассматривать совокупность многопрофильных высокотехнологичных отраслевых научно-производственных предприятий оборонно-промышленного комплекса, которые, занимая относительно небольшую долю в промышленном производстве России, являются одними из наиболее конкурентоспособных на внутреннем и внешнем рынках секторов экономики, применяющих в процессе разработки вооружения и военной техники высокие наукоемкие технологии.

Финансовый потенциал предприятия, как категория управления подлежит планированию и прогнозированию, регулированию (корректировке) и использованию (реализации). Исходя из данного факта, можно принять допущения, что главную цель современного финансового менеджмента следует выделять в управлении наращиванием финансового потенциала предприятия по оптимизации финансовых потоков и максимизации прироста положительного финансового результата.

Однако, несмотря на достаточно широкий спектр многогранных исследований, многие аспекты теоретико-практической проработки вопросов управления инновационным развитием предприятий оборонно-промышленного комплекса России в долгосрочной перспективе остаются неразработанными.

Необходимость дальнейшего развития соответствующих концептуальных основ и отсутствие практических рекомендаций предопределили выбор объекта и темы диссертационного исследования «Основные проблемы формирования финансовой стратегии промышленных предприятий (на примере приборостроительного НПП «Тайфун»)», постановку цели и научных задач.

Цель и задачи исследования. Цель диссертационного исследования – теоретико-методологическое обоснование и практические рекомендации по управлению финансовым потенциалом развития отраслевыми предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации для оптимизации

финансовых потоков и обеспечения реализации базовой стратегии устойчивого долгосрочного экономического роста, адаптированной к современным вызовам и угрозам, достижения максимального положительного финансового результата в рамках создания высокотехнологичной и интеллектуальной продукции оборонного, гражданского и двойного назначения.

Для достижения поставленной цели исследования были определены и решены следующие задачи:

1. Раскрытие сущности и содержание финансовой стратегии субъекта хозяйствования; выявление благоприятных и угрожающих факторов, оказывающих влияние на формирование его финансовой стратегии в контексте устойчивого долгосрочного развития.
2. Изучение концептуальных основ формирования, использования и оценки финансового потенциала промышленного предприятия.
3. Исследование методологических принципов выбора предприятием финансовой стратегии управления устойчивым экономическим развитием.
4. Осуществление анализа результативности финансово-хозяйственной деятельности отечественных промышленных предприятий в условиях действия современных вызовов и угроз.
5. Установление особенности выстраивания эффективной финансовой стратегии развития предприятия на основе финансового планирования и прогнозирования бизнес-условий хозяйствования.
6. Оценка влияния инновационной составляющей в обеспечении устойчивого долгосрочного развития промышленного сектора экономики.
7. Вскрытие основных проблем инновационного развития оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации, обозначение перспектив достижения устойчивой финансово-хозяйственной деятельности отраслевыми предприятиями в современных условиях.
8. Оценка степени соответствия финансовой деятельности предприятия АО «НПП Калужский приборостроительный завод “Тайфун”» задачам долгосрочного устойчивого развития.
9. Формулирование выводов, выработка предложени и практических рекомендаций по формированию и реализации эффективной стратегии управления финансовым потенциалом долгосрочного развития предприятий в сфере оборонно-промышленного комплекса.

Объект и предмет исследования. Объектом исследования является финансовая стратегия как элемент базовой стратегии управления промышленным предприятием, направленный на устойчивое долгосрочное развитие.

Предметом исследования выступает процесс разработки финансовой стратегии промышленными предприятиями оборонно-промышленного комплекса.

Теоретико-методологические основы исследования. Теоретико-методологической основой исследования послужили научные труды, монографии и практико-ориентированные разработки отечественных и зарубежных исследователей

в области финансов и финансового менеджмента, стратегического менеджмента, теории управления устойчивым развитием территориальных систем.

Инструменты исследования – комплекс взаимодополняющих общенаучных (классификация, сравнение, интерпретация, ретроспективный и сравнительный методы анализа и др.) и частных методов познания (экспертиза, моделирование, обобщение, систематизация, идентификация и т.д.), инструментарий стратегического и производственного менеджмента.

Информационно-эмпирической базой диссертационного исследования послужили: нормативно-правовая база (федеральные законы Российской Федерации, Указы Президента Российской Федерации, постановления Правительства Российской Федерации, отраслевые нормативные акты министерств и ведомств Российской Федерации и др.), периодические издания, Интернет-ресурсы, экспертные разработки и оценки российских и зарубежных ученых-экономистов, справочные издания, материалы научных конференций, официальные статистические и аналитические материалы отчетности о финансово-экономическом состоянии научно-промышленных предприятий оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации, результаты исследований и расчетов, выполненных лично автором.

Научная новизна исследования. Научная новизна результатов исследования заключается в приращении теоретико-методологических основ и разработке практических рекомендаций по формированию и реализации эффективной стратегии управления финансовым потенциалом долгосрочного развития предприятий в сфере оборонно-промышленного комплекса в условиях действия современных вызовов и угроз.

К наиболее важным результатам диссертационного исследования, содержащим **научную новизну**, относятся следующие:

1. Путем уточнения понятия финансовой стратегии хозяйствующих субъектов в современных условиях была разработана модель формирования стабильной финансовой среды деятельности промышленных предприятий, которая, исходя из специфических особенностей предприятия, позволяет значительно увеличить качество прогнозов, направленных на повышение эффективности деятельности предприятия в условиях неопределенности и непредсказуемости факторов финансовой среды.
2. Разработана модель структуры финансового потенциала предприятий и источников его формирования, позволяющая посредством консолидации ресурсной, налоговой, кредитной и инвестиционной составляющих финансовых активов рассмотреть роль таких составляющих нематериальных активов в увеличении финансового потенциала предприятия, какими являются научно-технический, организационный, трудовой, инновационный, информационный и рыночный факторы.
3. Предложен метод экспресс-оценки финансового потенциала предприятий, позволяющий проводить динамическую оценку долгосрочной перспективы их деятельности с точки зрения целевых ориентиров и обеспечивающий желаемый

финансовый результат, принимая во внимание также компоненты нематериальных активов.

4. Результаты исследования, проведенного в диссертации, рассмотрены на примере одной из значимых организаций оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации – приборостроительного предприятия «Тайфун».

Практическая значимость и внедрение результатов. Теоретическая значимость исследования состоит в приращении теоретико-методологических основ формирования финансовой стратегии на основе эффективного использования финансовых ресурсов промышленного предприятия по обеспечению реализации базовой стратегии устойчивого долгосрочного развития, управления наращиванием его финансового потенциала.

Научно-практическая ценность исследования заключается в разработке «Авторской структурно-логической модели источников формирования и структуры финансового потенциала предприятия» и «Авторской методики экспресс-оценки финансового потенциала предприятия для целей обеспечения базовой стратегии экономического развития» как версии модели повышения эффективности финансового менеджмента на основе оптимизации финансового потенциала предприятия в заданном пространственно-временном разрезе.

Основные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертационном исследовании, могут найти применение в учебном процессе, в научно-исследовательских работах по изучению проблем управления финансами хозяйствующих субъектов в современных российских условиях, а также в менеджменте промышленных предприятий при формировании собственных финансовых стратегий и моделей устойчивого экономического роста.

Апробация и публикация результатов исследования. Основные положения диссертационного исследования были доложены и обсуждены на Финансово-расчетной кафедре Факультета экономики и менеджмента Ереванского государственного университета. По основным положениям диссертации опубликовано 10 научных статей, в изданиях, входящих в перечень ВАК РА и ВАК РФ.

Структура и объем диссертационной работы. Диссертационное исследование, включающее введение, три главы, заключение, библиографический список и приложения, изложено на 179 страницах печатного текста (без приложений), содержит 33 таблицы, 20 рисунков, 203 наименования библиографического списка и 4 приложения.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** работы обоснована актуальность темы диссертационной работы, представлена характеристика степени научной разработанности изучаемой проблемы, определены цель и задачи исследования, выделены объект, предмет и экспериментальная база исследования, выявлены теоретико-методологическая основа, инструменты, информационно-эмпирическая база исследования, сформулированы научная новизна результатов исследования, раскрыта теоретическая значимость и

научно-практическая ценность результатов исследования, представлены объем и структура диссертационного исследования.

В первой главе *«Теоретико-методологические основы формирования финансовой стратегии долгосрочного устойчивого развития промышленных предприятий»* осуществлен анализ понятия «финансовая стратегия» и выявлены благоприятные и угрожающие факторы, оказывающие влияние на формирование его финансовой стратегии в контексте устойчивого долгосрочного развития промышленного предприятия в современных условиях, исследованы концептуальные основы формирования, использования и оценки финансового потенциала промышленного предприятия, систематизированы методологические принципы выбора предприятием финансовой стратегии управления устойчивым экономическим развитием.

В первом параграфе первой главы работы полученные при анализе категории «финансовая стратегия субъекта хозяйствования» (далее ФС) результаты позволяют утверждать, что ФС служит программой перспективного финансового развития предприятия путем эффективного использования финансовых ресурсов, координации их потоков, обеспечения необходимого уровня финансовой устойчивости и финансовой безопасности на основе непрерывного обследования финансовой конъюнктуры и внесения соответствующих стратегических изменений в основные обеспечивающие подсистемы финансового менеджмента. Одним из элементов ФС предприятия является финансовый потенциал. Таким образом, целью ФС развития предприятия, можно предполагать, является управление количественным и качественным наращиванием финансового потенциала для безусловной поддержки приоритетных направлений базовой стратегии управления развитием.

Научный интерес к проблеме диагностики внутренних возможностей российских промышленных предприятий в условиях экономической нестабильности финансовой среды заставляет обратиться к особенностям привлечения, использования и оценки финансового потенциала как интегрированной совокупности финансовых ресурсов и специфических возможностей, важнейшего инструмента обеспечения базовой стратегии и генеральной ФС развития предприятия.

Во втором параграфе первой главы работы проведен анализ концептуальных основ формирования и оценки финансового потенциала промышленного предприятия, на основании которого можно сделать вывод о том, что исследование проблем управления устойчивым стратегическим развитием в современных условиях актуализирует необходимость решения проблемы комплексного анализа и оценки финансового потенциала предприятия (далее ФПП), учитывающих его иерархическую структуру, обусловленную наличием фактических финансовых ресурсов и перспективных нефинансовых ресурсов.



Рис. 1. Авторская структурно-логическая модель источников формирования ФПШ

На основании проведенного исследования, выделяя в качестве основного недостатка неразработанность количественной оценки наличия резервов развития, можно отметить сохраняющуюся дискуссионность существующих методических подходов к диагностике ФПП.

В работе предлагается авторская методика экспресс-оценки. К элементам новизны авторской методики можно отнести ее более высокую по сравнению с существующими методиками объективность и целеустремленность на долгосрочную перспективу. В предлагаемой методике используется подход, основанный на расчете относительных показателей, что позволяет осуществлять динамическую оценку долгосрочных перспектив с точки зрения целевых ориентиров и получения желаемого финансового результата. Экспертный подход способствует процессу стимулирования финансовой деятельности путем выбора приоритетов привлечения перспективных нефинансовых активов.

Необходимость наращивания потенциала для обеспечения базовой стратегии предприятия обуславливает потребность в обращении к методологии формирования ФС управления ФПП в рамках концепции устойчивого экономического развития.

В третьем параграфе первой главы на основе результатов, полученных при исследовании методологических принципов выбора предприятием финансовой стратегии управления устойчивым экономическим развитием современных российских промышленных предприятий, можно выделить следующие аспекты:

- отсутствует единая трактовка категории «устойчивое развитие промышленного предприятия», не разработана система основных критериев и показателей устойчивого развития, сохраняется множество нерешенных вопросов в области экономического моделирования;
- финансовая устойчивость является важным структурным компонентом экономической устойчивости развития предприятия;
- для придания устойчивости всему финансово-хозяйственному механизму управления развитием необходима поддерживающая и обеспечивающая система стратегического, оперативного и тактического финансового управления ФПП.

Исходя из проведенного анализа, можно принять допущения, что при разработке и реализации ФС развития предприятия как многоэтапного процесса, необходимо придерживаться принципов эффективного использования финансовых ресурсов предприятия, обеспечения финансовой безопасности, повышения качества управления финансами предприятия на основе регулярной оценки ФПП для контроля ФС, соблюдения требований согласованности ФС с базовой стратегией развития предприятия, синхронизации ФС с параметрами изменяющейся финансовой среды, активно использовать наработанный теоретико-методологический аппарат разработки ФС по управлению развитием промышленных предприятий. В целом, необходимо отметить, что, несмотря на наличие разных подходов к формированию ФС управления развитием ФПП, окончательный выбор должен всегда оставаться за предприятием, так как определяется спецификой его финансово-хозяйственной деятельности (далее ФХД), уровнем креативности и стратегической готовности его работников.

Во второй главе «*Влияние финансовой стратегии на устойчивое развитие промышленных предприятий*» рассмотрены вопросы результативности финансово-хозяйственной деятельности отечественных промышленных предприятий в условиях действия современных вызовов и угроз, установлены особенности выстраивания эффективной финансовой стратегии развития предприятия на основе финансового планирования и прогнозирования бизнес-условий хозяйствования, оценено влияние инновационной составляющей в обеспечении устойчивого долгосрочного развития промышленного сектора экономики.

В первом параграфе второй главы в ходе анализа агрегированной и структурированной информации об особенностях финансово-хозяйственной деятельности российских промышленных предприятий в условиях действия современных вызовов и угроз получены результаты объективной оценки их текущего финансово-экономического состояния и перспектив развития, на основании которых можно сделать следующие выводы:

- Динамика основных макроэкономических показателей России в условиях экономической нестабильности подтвердила наличие некоторых признаков восстановления экономики России в 2016-2019 гг., которые обеспечили позитивную смену тренда развития в соответствии с краткосрочными прогнозами известных международных экспертно-аналитических агентств, оценками Федеральной службы государственной статистики и финансовой отчетности и Минэкономразвития России;
- Тем не менее, очевидно, что реализации восстановительной тенденции роста российской экономики в условиях действия финансово-экономических санкций и других ограничений могут способствовать реальные изменения в управлении финансовым развитием промышленных предприятий. Однако, можно отметить, что прогрессивному экономическому развитию существенно препятствует медленный процесс повышения производительности труда, низкая рентабельность производства, недостаточность собственного капитала, невысокое качество финансового управления различными аспектами ФХД промышленных предприятий.

Принято считать, что устойчивая работа предприятий в сложных условиях невозможна без использования современных методов управления финансами (финансового планирования и финансового прогнозирования). Поэтому к нерешенной, можно предположить, следует отнести проблему неосознания большинством руководителей российских предприятий необходимости разработки финансовой стратегии развития. В этом контексте целесообразно полагать, что успешность современного экономического развития России во многом может быть обеспечена эффективной адаптацией предприятий к факторам трудно предсказуемой финансовой среды путем непрерывного совершенствования системы ведения бизнеса в процессе реализации продуманной финансовой стратегии, поскольку только финансово обеспеченные предприятия будут иметь существенные преимущества в получении кредитов, выборе поставщиков, подборе квалифицированных кадров, привлечении инвестиций.

Таким образом, исследовательский интерес представляет особенности процесса выстраивания финансовой стратегии управления развитием промышленных предприятий на основе финансового планирования и прогнозирования бизнес-условий хозяйствования, как зарекомендовавшая себя в зарубежной практике высокоэффективная технология производственного менеджмента.

Во втором параграфе второй главы проведенный анализ литературных источников по проблеме соотношения стратегического планирования и стратегического менеджмента, как эволюционных систем и моделей управления развитием промышленных предприятий, позволил выявить следующие аспекты:

- «стратегическое планирование» является сложным, многофункциональным и многоаспектным понятием.
- категория «стратегический менеджмент» в отличие от стратегического планирования, ориентированного на принятии оптимальных стратегических решений на основе тенденций экономического развития предприятия (сильные и слабые стороны) и среды функционирования (возможности и угрозы) есть руководство к управлению развитием предприятия в условиях высокой степени неопределенности внешнего окружения (акцент на повышение адаптационной способности и значимости человеческих ресурсов);
- в ходе перехода России от административно-централизованной экономики с директивными методами управления и фактическим отсутствием самостоятельности предприятий к либеральным формам управления с элементами рыночного саморегулирования существенно менялось отношение к планированию от его полного отрицания, сочетания командных механизмов и методов с рыночными до осознания предпринимателями необходимости разработки и внедрения на базе накопленного российского и зарубежного опыта системы стратегического планирования, способной на основе научно обоснованного предвидения сознательно управлять своим бизнесом, соотнося экономический (финансовый) потенциал предприятия с возможностями и угрозами среды его функционирования ;
- по состоянию на сегодняшний день можно констатировать: стратегические методы для российских предприятий в определенной мере все еще находятся на начальной стадии внедрения; весьма мало примеров в успешной реализации концепции стратегического менеджмента на российском рынке; вопросы заимствования и адаптации зарубежных моделей стратегического управления устойчивым развитием российских компаний являются остро дискуссионными в связи с иными условиями хозяйствования и предпринимательства, и продолжающимся поиском оптимального подхода к созданию эффективной национальной экономической модели), максимально учитывающей факторы внешней среды, политические и внешнеэкономические риски, специфику внутренних экономических реалий, менталитет, управленческий опыт, запросы и требования российской промышленной сферы; проблемы совершенствования внутрифирменного планирования в условиях неопределенности среды функционирования остаются актуальными.

Результаты выполненного в работе анализа мирового опыта в области формирования и реализации ФС развития промышленных предприятий, ориентированной на упрочение рыночного статуса, достижение максимально возможной прибыли, укрепление финансовой безопасности, повышение финансовой устойчивости и конкурентоспособности, свидетельствуют о том, что в условиях изменений конъюнктуры финансовой среды целесообразно широкое использование научно обоснованных процедур финансового планирования и финансового прогнозирования:

- финансовое планирование конкретизирует перспективы развития бизнеса с помощью многоуровневой системы количественно-качественных показателей; выявляет резервы увеличения доходов предприятия и способы их мобилизации; обеспечивает воспроизводственный процесс необходимыми источниками финансирования; определяет наиболее эффективное использование финансовых ресурсов; обеспечивает соблюдение интересов работников, инвесторов, кредиторов, государства; осуществляет контроль за финансовым состоянием предприятия, формирует информационный инструментарий для внутренних и внешних инвесторов;
- финансовое прогнозирование, носящее вероятностный характер, ориентировано на выявление научно обоснованных представлений о возможных финансовых состояниях предприятия в будущем и альтернативных путях его развития.

В третьем параграфе второй главы результаты, полученные при анализе проблемы инновационного обеспечения устойчивого долгосрочного развития промышленного сектора экономики, показали, что:

- после распада СССР и начала рыночных реформ нефтяная отрасль Российской Федерации оказалась в состоянии глубокого экономического спада, вызванного разрушением хозяйственных связей, неопределенностью экономико-правовых механизмов, либерализацией цен в промышленности, кризисом производства: сокращались объемы добычи нефти, снижался уровень переработки сырой нефти на нефтеперерабатывающих заводах, росло число бездействующих скважин;
- согласно сформировавшемуся в научной литературе мнению российских экономистов и экспертов в сфере управления, бизнеса и российской политической элиты, экспортно-сырьевая модель экономики в современных условиях не может обеспечить переход к долгосрочному устойчивому социально-экономическому развитию страны из-за исчерпания возможностей экспортного потенциала, появления сдерживающих механизмов научно-технического прогресса как основного генератора инновационного экономического роста;
- предприятия промышленности России в целом отличаются низкими показателями инновационной активности, заниженными физическими объемами экспорта инновационных товаров (работ, услуг), что снижает эффективность их экспортной деятельности;
- инновационная модель хозяйствования в России должна быть преимущественно ориентированной на полноценное развитие несырьевого комплекса (атомную энергетику, оборонную отрасль, авиационную промышленность, металлургическую отрасль, агропромышленность, фармацевтику и др.).

В работе обосновано, что не существует того единственного варианта модели инновационного развития, который мог бы полностью удовлетворить все требования и потребности, связанные с перестройкой современной российской экономики с уже сложившейся системой деловых взаимоотношений и специфических форм государственного участия в экономике страны, особенностей существующих финансовых механизмов и инструментов поддержки, социокультурных традиций и т.п. Необходимо стимулировать инновационную деятельность во всех формах ее проявления с акцентом на несырьевые производства при сохранении преимуществ механизмов экспортно-сырьевой экономики,

обеспечивающей необходимый приток нефтедолларов, и активизации различных инструментов взаимодействия государства, бизнеса и науки.

Представлено авторское видение структуры модели инновационного развития России, построенной на принципах интегративного взаимодействия науки, системы профессионального образования, государства и бизнеса при ведущей роли науки.

В третьей главе *«Пути долгосрочного устойчивого инновационного развития оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации в современных условиях»* вскрыты основные проблемы инновационного развития оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации, обозначены перспективы достижения устойчивой финансово-хозяйственной деятельности отраслевыми предприятиями в современных условиях, оценена степень соответствия финансовой деятельности предприятия АО «НПП Калужский приборостроительный завод «Тайфун»» задачам долгосрочного устойчивого развития, сформулированы выводы, выработаны предложения и практические рекомендации по формированию и реализации эффективной стратегии управления финансовым потенциалом долгосрочного развития предприятий в сфере оборонно-промышленного комплекса.

В первом параграфе третьей главы в ходе анализа перспектив обеспечения устойчивой ФХД предприятий оборонно-промышленного комплекса (далее ОПК) РФ в современных условиях обоснована необходимость их инновационного развития как приоритетной задачи современного периода. Постепенное снижение объемов госзакупок и сокращение выпуска профильной продукции военного назначения потребует оптимизации расходов и повышения эффективности использования основных производственных фондов ОПК за счет роста объемов выпуска высококачественной наукоемкой продукции гражданского и двойного назначения, не уступающей импортным аналогам, востребованной на внутреннем и внешних рынках.

Перевод производственных мощностей на выпуск приборов гражданского назначения при сохранении технологий основного оборонного производства, наращивании кадрового и финансового потенциалов, поддержании передового уровня оборонных НИОКР в рамках базовой специализации не только может позволить выжить предприятиям ОПК РФ, но и стать для них дополнительным стимулом для устойчивого долгосрочного инновационного развития.

В рамках отдельно взятого оборонного предприятия необходимо уже сегодня активизировать внутренние финансовые ресурсы по усилению готовности предприятий ОПК РФ к расширенному выпуску продукции гражданского и двойного назначения (оценить эффективность вложения средств в новые производства и стоимость необходимого российского оборудования и т.п.).

В исследовательском контексте интерес представляют конкретные мероприятия по приведению финансовой деятельности промышленного предприятия в соответствие с задачами долгосрочного устойчивого инновационного развития. Во втором параграфе третьей главы произведен анализ степени соответствия финансовой деятельности АО НПП «Тайфун», как одной из ведущих организаций ОПК России в области морского и берегового приборостроения, задачам долгосрочного устойчивого развития, который показал, что:

- в 2016-2018 гг. предприятие обеспечивало рост всех основных показателей ФХД (объем товарной продукции, объем реализованной продукции, среднесписочная численность промышленно-производственного персонала, фонд заработной платы и др.), затем последовал спад в 2019 г. с постепенным подъемом в 2020г.; фактические средства, начисленные на продолжение реализации программы техпервооружения предприятия, в целом соответствовали плановым показателям;
- общество осуществляло производственную деятельность по 6 основным направлениям – береговые комплексы (БК), радиолокационные системы и комплексы (РСиК), оптикоэлектронные системы (ОЭС), системы электропитания и источники вторичного электропитания (СЭИВЭ), межзаводская кооперация (МЗК), производство ПГН и ТНП. При этом выпуск продукции гражданского назначения и ТНП в 2016 г. составил 1%, а в 2020 г. – 2%. Прогноз на 2021-2023 гг. фактически закрепил ситуацию, создавшуюся на АО НПП «Тайфун» в 2020 г. (продукция «береговых комплексов» – 28%; ПГН и ТНП – 3%);
- наблюдается увеличение объема чистой прибыли в 2020 г. и рентабельности по чистой прибыли по сравнению с показателями 2019 г.;
- к другим негативным сторонам ФХД АО НПП «Тайфун» следует отнести значительное превышение кредиторской задолженности над дебиторской задолженностью, что свидетельствует о нерациональном использовании денежных средств и недостаточной платежеспособности общества;
- плановые и прогнозные данные на период 2021-2023 гг. предусматривают увеличение объемов реализации продукции, рост уровня зарплат.

Поскольку в современных условиях все большую значимость приобретает решение проблемы обеспечения устойчивого развития в долгосрочной перспективе за счет формирования и реализации эффективной системы управления наращиванием ФПП, исследовательский интерес представляют конкретные предложения и практические рекомендации по формированию и реализации эффективной финансовой стратегии развития предприятий в сфере ОПК РФ.

В третьем параграфе третьей главы сделан вывод, что важнейшим технологическим лидером принято рассматривать совокупность многопрофильных высокотехнологичных отраслевых научно-производственных предприятий ОПК РФ, которые, занимая относительно небольшую долю в промышленном производстве России, являются одним из наиболее конкурентоспособных на внутреннем и внешнем рынках военной и гражданской продукции секторов экономики. Предприятия ОПК в процессе разработки ВиВТ применяют множество высоких технологий, которые могут найти широкое применение в гражданском производстве. Использование оборонных технологий для выпуска конкурентоспособной гражданской продукции представляет один из способов поддержания высокого научно-технологического уровня российской гражданской промышленности и полноты использования научно-технологического потенциала ОПК РФ.

Превращение российского ОПК в надежную базу создания высокотехнологичной и интеллектуальной военной продукции и «локомотив» развития инновационной продукции гражданского и двойного назначения требует, формирования и

реализации индивидуальной эффективной стратегии управления финансовым потенциалом развития каждым отраслевым предприятием.

Основные авторские предложения и практические рекомендации по формированию и реализации эффективной стратегии управления финансовым потенциалом развития предприятий в сфере ОПК РФ (на примере АО «НПП Калужский приборостроительный завод «Тайфун») основаны на наращивании финансового потенциала развития предприятия. Важнейшим инструментом управления финансового потенциала развития предприятия являются каналы финансирования с использованием различных источников – бюджетное финансирование, государственно-частное партнерство, субсидирование процентных ставок по привлеченным кредитам (займам), использование средств фондов развития промышленности, ускоренная амортизационная политика, налоговые вычеты, тарифные льготы и др.

В **заключении** исследования обобщены полученные в процессе исследования основные результаты, сформулированы выводы, предложения и практические рекомендации по формированию и реализации эффективной стратегии управления финансовым потенциалом долгосрочного развития предприятий в сфере оборонно-промышленного комплекса.

Выводы:

1. Главный недостаток современных методик финансового анализа таится в неразработанности количественной оценки наличия резервов развития – перспективных нефинансовых (нематериальных) активов.
2. В условиях высокой нестабильности факторов финансовой среды целесообразно использование многогранной категории «экономического потенциала предприятия» как интегрированного индикатора оценки эффективности и перспективных возможностей ФХД, критерия конкурентоспособности. Дискуссионность в вопросах сущности категории «экономического потенциала предприятия» подтверждается значительными различиями в ее интерпретации, обусловленными спецификой проводимых исследований, и множественностью подходов к изучению структуры, неопределенностью составных элементов, отсутствием единой методики количественной оценки для целей управления.
3. Современной экспортно-сырьевой модели развития экономики России из-за ее высокой зависимости от внешнеэкономической конъюнктуры и чувствительности к ценовым колебаниям на углеводородное сырье (нефть и газ) объективно свойственны периоды макроэкономической нестабильности и повышенных рисков, периодически провоцирующих появление финансовых и социально-политических потрясений (ухудшение платежного баланса страны, сложности погашения внешних корпоративных долгов, снижение привлекательности для инвесторов и др.).
4. Успешность современного VI этапа экономического развития России во многом может быть обеспечена эффективной адаптацией предприятий к факторам трудно предсказуемой финансовой среды путем непрерывного

совершенствования системы ведения бизнеса в процессе реализации продуманной финансовой стратегии, поскольку только финансово обеспеченные предприятия будут иметь существенные преимущества в получении кредитов, выборе поставщиков, подборе квалифицированных кадров, привлечении инвестиций.

5. В современных условиях наличие разработанной, адекватной условиям и требованиям финансовой среды финансовая стратегия является предпосылкой реализации стратегической базовой цели развития предприятия в целом. Эффективному управлению финансовой стратегией развития способствует элементы взаимосвязанного и взаимообусловленного финансового механизма, включающего финансовое планирование по формированию финансовых потоков по обслуживанию процессов ФХД и финансовых отношений в предстоящих периодах (финансовый результат – план), и финансовое прогнозирование по исследованию перспектив возможных состояний финансов предприятия, оцениванию альтернативных финансовых показателей и параметров его ФХД на основе научного предвидения, мониторинга поступающей информации, обобщения и анализа прогнозных экспертно-аналитических данных с последующим моделированием перспективных вариантов развития ситуации (финансовый результат – прогноз).
6. Экспортно-сырьевая модель экономики России в современных условиях не может обеспечить переход к долгосрочному устойчивому социально-экономическому развитию страны из-за исчерпания возможностей экспортного потенциала, появления сдерживающих механизмов научно-технического прогресса как основного генератора инновационного экономического роста. Инновационная модель хозяйствования в России должна быть преимущественно ориентированной на полноценное развитие несырьевого комплекса (атомную энергетику, оборонную отрасль, авиационную промышленность, металлургическую отрасль, агропромышленность, фармацевтику и др.). В условиях сложившейся ситуации простая замена экспортно-сырьевой модели экономического развития на инновационно ориентированную модель в России невозможна, необходимо стимулировать инновационную деятельность во всех формах ее проявления с акцентом на несырьевые производства при сохранении преимуществ механизмов экспортно-сырьевой экономики, обеспечивающей необходимый приток нефтедолларов, и активизации различных инструментов взаимодействия государства, бизнеса и науки.
7. Научно-технологическое и экономическое отставание национальной промышленности от мировых стандартов предопределяет уязвимость российской экономики от глобальных вызовов, кредитно-финансовых ограничений, форм экономического давления со стороны высокоразвитых стран, угроз со стороны международного терроризма и военной агрессии. Приоритетной задачей повышения конкурентоспособности российских предприятий на внешних

рынках объявляется их целенаправленный переход на траекторию долгосрочного инновационного развития как апробированный зарубежной практикой эффективный рыночный атрибут нормально функционирующей национальной экономики и решающий фактор экономического роста.

Выводы:

1. Нарращивание финансового потенциала развития предприятия может обеспечиваться как за счет собственных средств (путем реинвестирования части прибыли), так и привлеченных средств. Поэтому одной из важнейших задач, стоящих перед предприятиями, является поиск путей эффективного использования источников внутренних финансовых резервов (готовность и наличие возможностей у предприятия внедрять инновации с целью решения задач научно-технического развития).
2. Управление финансовым потенциалом развития предприятия должно учитывать внутренние факторы (состояние структуры капитала, качество регулирования существующими активами, объемы дебиторской и кредиторской задолженностей, уровень финансовой устойчивости, объемы государственной финансовой поддержки, качество принятия управленческих решений, дивидендную политику) и внешние факторы (наличие доступных и дешевых ресурсов, природные условия, инфляцию, налоговую политику, инвестиционный климат территории) влияния.
3. Важнейший инструмент управления финансовым потенциалом развития предприятия – каналы финансирования с использованием различных источников – бюджетное финансирование, государственно-частное партнерство, субсидирование процентных ставок по привлеченным кредитам (займам), использование средств фондов развития промышленности, ускоренная амортизационная политика, налоговые вычеты, тарифные льготы и др.
4. Предложен алгоритм управления финансовым потенциалом развития предприятия, необходимого для обеспечения базовой стратегии предприятия в рамках имеющихся в его распоряжении финансовых ресурсов и потенциальных финансовых резервов:
 - ✓ мониторинг (диагностика) финансового потенциала развития предприятия на основе «Авторской методики экспресс-оценки для целей обеспечения базовой стратегии экономического развития» для проведения качественного и многостороннего анализа внутренней финансовой среды;
 - ✓ выбор эффективных финансовых инструментов (для обеспечения ФХД, финансирования инвестиционно-инновационных проектов, поиска путей эффективного вложения временно свободного финансового капитала, установления рациональных финансовых отношений с бюджетом, банками и контрагентами, соблюдения интересов акционеров и инвесторов, управления финансовыми рисками, оптимизации налогового планирования);
 - ✓ анализ и использование внутрихозяйственных финансовых резервов;

- ✓ корректировка целей базовой стратегии развития предприятия с учетом финансовых ресурсов и финансовых резервов ее обеспечения;
- ✓ планирование финансовой стратегии развития потенциала предприятия с учетом перспективных целей базовой стратегии, наращивания ФПРП и наличия внутренних финансовых резервов;
- ✓ реализация запланированных мероприятий, связанных с обеспечением базовой стратегии развития предприятия.

Основные положения диссертационного исследования отражены в следующих опубликованных работах автора:

1. Маргарян Р.Р. Финансовый контроль научно-производственных предприятий. // Правовое поле современной экономики. 2014. № 10. С. 81-85.
2. Маргарян Р.Р. Современные научно-производственные предприятия: актуальные финансовые проблемы. // Правовое поле современной экономики. 2015. № 9. С.113-118.
3. Маргарян Р.Р. Формирование инвестиционной программы развития научно-производственных предприятий. // Государственный аудит. Право. Экономика. 2016. № 2. С. 164-168.
4. Маргарян Р.Р. Особенности стратегического планирования научно-производственного предприятия. // Правовое поле современной экономики. 2016. № 7. С. 92-97.
5. Маргарян Р.Р. Перспективы применения ЭКА-финансирования в качестве развития кредитной части финансовой стратегии научно-производственных предприятий. // Европейский журнал социальных наук. 2017. № 2-1. С. 60-64.
6. Маргарян Р.Р. Сущность и методы разработки финансовой стратегии научно-производственных предприятий. // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2018. № 2 (77). С. 9.
7. Маргарян Р.Р. Концептуальные основы формирования, использования и оценки финансового потенциала промышленного предприятия. // Инновации и инвестиции. 2018. № 5. С. 175-178.
8. Margarian R., Bostandzhyan V. An innovative model as the driver of long-term sustainable development of the industrial economic sector. // «Alternative» quarterly academic journal. 2022 № 2. P. 195-198.
9. Бостанджян В.Б., Маргарян Р.Р. Финансовая среда функционирования предприятия. // Проблемы социально-экономического развития. Сборник научных статей. 2022. №1 (6). С. 327-334.
10. Маргарян Р.Р. Недостатки в системе финансового планирования и прогнозирования в отечественном промышленном комплексе. // Проблемы социально-экономического развития. Сборник научных статей. 2022. №1 (7). С. 156-163.

ՄԱՐԳԱՐՅԱՆ ՌԱՖԱՅԵԼ ՌԱՖԱՅԵԼԻ

«ԱՐԴՅՈՒՆԱԲԵՐԱԿԱՆ ՁԵՌՆԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ՁԵՎԱՎՈՐՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐԸ (ԳԱ, «ԹԱՅՖՈՒՆ») ՍԱՐՔԱՇԻՆԱԿԱՆ ՁԵՌՆԱՐԿՈՒԹՅԱՆ ՕՐԻՆԱԿՈՎ»

Ը.00.03. – «Ֆինանսներ, հաշվապահական հաշվառում» մասնագիտությամբ տնտեսագիտության թեկնածուի գիտական աստիճանի հայցման ատենախոսության

ԱՄՓՈՓԱԳԻՐ

Ժամանակից պայմաններում տնտեսավարող սուբյեկտների երկարաժամկետ կայուն զարգացման խնդիրների լուծումը գիտական և գործնական ուսումնասիրությունների առումով դարձել է չափազանց հրատապ ու կարևոր: Կազմակերպությունների երկարաժամկետ կայուն զարգացման հիմքը ֆինանսական բաղադրիչն է՝ որպես ֆինանսատնտեսական գործունեության հիմնական տարր: Մոտեցումները, որոնք արտաքին մարտահրավերների և սպառնալիքների պարագայում պետք է ապահովվել բիզնեսի ֆինանսական ռազմավարության ձևավորման շրջանակներում՝ շուկայական արժեքի աճն է, եկամտաբերության մաքսիմալացումը և ֆինանսական ոլորտում մրցակցային առավելությունների ձեռքբերումը:

Արդյունաբերական ձեռնարկությունների զարգացման կորպորատիվ և ֆինանսական ռազմավարության մշակման խնդիրները ներկայացված են Ռ-Դ և հետխորհրդային երկրների գիտնականների աշխատություններում: Ֆինանսական կառավարման տեսության և պրակտիկայի զարգացման գործում զգալի ներդրում են ունեցել նաև օտարերկրյա այնպիսի հետազոտողներ, ինչպիսին են՝ Ռ. Ակոֆը, Դ.Ա. Աակերը, Զ. Բոդին, Ռ. Բրեյլին և այլք:

Անկախ այն հանգամանքից, որ ֆինանսական ռազմավարության ձևավորման, ինչպես նաև կորպորատիվ կառավարման և ֆինանսական ռեսուրսների ռացիոնալ օգտագործման առումով առկա են բազմակողմանի հետազոտություններ, այդուհանդերձ Ռուսաստանի ռազմարդյունաբերական համալիրի ձեռնարկությունների նորարարական զարգացման կառավարման հարցերի տեսական և գործնական ուսումնասիրության շատ ոլորտներ երկարաժամկետ հեռանկարում չեն արժանացել անհրաժեշտ ուշադրության:

Հայեցակարգային անհրաժեշտ հիմքերի ձևավորումը և ժամանակակից գործնական մոտեցումների ներդրումը կանխորոշեց թեմայի ընտրությունը :

Ատենախոսության հիմնական **նպատակը** Ռուսաստանի Դաշնության ռազմարդյունաբերական համալիրի ձեռնարկությունների ֆինանսական ներուժի զարգացմանը, դրանցում ֆինանսական հոսքերի օպտիմալացմանը, հնարավոր մարտահրավերների դիմակայությանը և երկարաժամկետ կայուն զարգացման ձևավորմանն ուղղված առաջարկությունների մշակումն ու ներդրումն է:

Ուսումնասիրության **օբյեկտը** ֆինանսական ռազմավարությունն է, որպես արդյունաբերական ձեռնարկության կառավարման հիմնական ռազմավարության տարր, որն ուղղված է կայուն երկարաժամկետ զարգացմանը:

Ուսումնասիրության **առարկան** ռազմարդյունաբերական համալիրի արդյունաբերական ձեռնարկությունների կողմից ֆինանսական ռազմավարության մշակման գործընթացն է:

Ատենախոսության գիտական նորույթը. Ատենախոսական հետազոտության գիտական նորույթ պարունակող առավել կարևոր արդյունքներին կարելի է դասել հետևյալները՝

1. Ժամանակակից պայմաններում տնտեսավարող սուբյեկտների ֆինանսական ռազմավարություն հասկացության հստակեցմամբ մշակվել է արդյունաբերական ձեռնարկությունների գործունեության համար կայուն ֆինանսական միջավայրի ձևավորման մոդել, որը ելնելով կոնկրետ ձեռնարկությանը բնորոշ առանձնահատկություններից, թույլ է տալիս դրա ֆինանսական միջավայրի ձևավորման վրա ազդող որոշ գործոնների անորոշության պայմաններում էականորեն մեծացնել ձեռնարկության գործունեության արդյունավետության բարձրացմանն ուղղված կանխատեսումների հավաստիության աստիճանը:
2. Մշակվել է ձեռնարկությունների ֆինանսական ներուժի կառուցվածքի և դրա ձևավորման աղբյուրների մոդել, որը թույլ է տալիս փաստացի ֆինանսական ակտիվների ռեսուրսային, հարկային, վարկային և ներդրումային բաղադրիչների համախմբում դիտարկել հեռանկարային ոչ նյութական ակտիվների այնպիսի գործոնների դերը ձեռնարկությունների ֆինանսական ներուժի մեծացման գործում, ինչպիսիք են գիտատեխնիկական, կազմակերպական, աշխատանքային, նորարարական, տեղեկատվական և շուկայական գործոնները:
3. Առաջարկվել է ձեռնարկությունների ֆինանսական ներուժի էքսպրեսս-գնահատման մեթոդ, որը թույլ է տալիս նպատակային կողմնորոշիչների տեսանկյունից իրականացնել դրանց գործունեության երկարաժամկետ հեռանկարի դինամիկ գնահատում և ապահովվել ցանկալի ֆինանսական արդյունք, հաշվի առնելով նաև ոչ նյութական ակտիվների բաղադրիչները:
4. Ատենախոսությունում իրականացված հետազոտության արդյունքները դիտարկվել են Ռուսաստանի Դաշնության ռազմարդյունաբերական համալիրի կարևոր կազմակերպություններից մեկի՝ ԳԱ «Թայֆուն» սարքաշինական ձեռնարկության օրինակով:

RAFAEL RAFAEL MARGARIAN

MAIN ISSUES OF FORMING THE FINANCIAL STRATEGY OF INDUSTRIAL ENTERPRISES (BY THE EXAMPLE OF INSTRUMENT-MAKING SCIENTIFIC-PRODUCTION ENTERPRISE «TYPHOON»)

The abstract of the thesis for receiving the degree of Doctor of Economics in the specialty 08.00.03 – «Finance, Accounting».

The defense of the thesis will take place on May 23rd, 2023, at 14⁰⁰ at 008 Council of Economics at Russian-Armenian University: 123 H. Emin str., Yerevan, 0051.

ABSTRACT

Due to the conditions of time, the solution of the problems of long-term sustainable development of economic entities in terms of scientific and practical studies has become extremely urgent and important. The basis of long-term sustainable development of organizations is the financial component as the main element of financial and economic activity. Approaches that should be ensured in the context of external challenges and threats within the framework of the formation of the financial strategy of the business are the growth of the market value, the maximization of profitability and the achievement of competitive advantages in the financial sector.

The problems of developing the corporate and financial strategy of the development of industrial enterprises are presented in the works of scientists of the Russian Federation and post-Soviet countries. Such foreign researchers also made a significant contribution to the development of the theory and practice of financial management. Foreign researchers also made a significant contribution to the development of the theory and practice of financial management, such as R. Akoff, D.A. Aaker, Z. Bodin, R. Braylin and others.

Regardless of the fact that there are multifaceted studies in terms of financial strategy formation, as well as corporate management and rational use of financial resources, many areas of theoretical and practical study of the management of innovative development of enterprises of the Russian military-industrial complex have not received the necessary attention in the long run.

The formation of the necessary conceptual foundations and the introduction of modern practical approaches predetermined the choice of the theme.

The purpose of this study is the development and introduction of recommendations aimed at developing the financial potential of the enterprises of the military-industrial complex of the Russian Federation, optimizing financial flows in them, confronting possible challenges and forming long-term sustainable development.

The object of the study is financial strategy as an element of the main management strategy of an industrial enterprise aimed at sustainable long-term development. **The subject of the study** is the process of financial strategy development by the industrial enterprises of the military-industrial complex.

The scientific novelty of the dissertation is the following:

1. By clarifying the concept of the financial strategy of economic entities in modern conditions, a model of the formation of a stable financial environment for the activity of industrial enterprises was developed, which, based on the specific characteristics of a specific enterprise, allows to significantly increase the number of forecasts aimed at increasing the efficiency of the enterprise's activity in the conditions of uncertainty of some factors affecting the formation of its financial environment. Degree of reliability.
2. A model of the structure of the financial potential of enterprises and the sources of its formation has been developed, which allows a consolidation of resource, tax, credit and investment components of actual financial assets to consider the role of factors of perspective intangible assets in increasing the financial potential of enterprises, such as scientific and technical, organizational, labor, innovation, information and market factors.
3. A method of express evaluation of the financial potential of enterprises has been proposed, which allows to carry out a dynamic evaluation of the long-term perspective of their activity from the point of view of objective orientations and ensure the desired financial result, taking into account also the components of intangible assets.
4. The results of the research carried out in the thesis were considered on the example of one of the important organizations of the military-industrial complex of the Russian Federation, the «Typhoon» engineering enterprise.

